

FECHA

ELABORÓ

ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA N° 1

ENTORNO

¿Son consistentes las diferentes normas en el sentido de apuntar a un mismo objetivo y armonizar las estrategias y los instrumentos?

¿Qué actores del sistema político se oponen o miran con recelo las iniciativas participativas?

Que tanto entorpecen la formulación y la implementación de una política de participación ciudadana en el desarrollo social de la ciudad?

¿Existe una demanda social de participación?. ¿El tema de la participación en políticas públicas hace parte de las preocupaciones ciudadanas?

¿Esta demanda ha sido respondida adecuadamente por la oferta gubernamental? ¿Existe un clima favorable a la participación en la Ciudad?

DISEÑO

¿Cuál es el concepto de participación que modela la política? ¿Cuál es su alcance?

¿Están identificados los déficits y las fortalezas de la participación y sus implicaciones para los programas de desarrollo social?

¿Tiene elaborado el Gobierno de la ciudad un diagnóstico sobre la participación en el desarrollo social? ¿Cómo jerarquiza los problemas? ¿Analiza el contexto? ¿Tiene el diagnóstico alguna base de consulta y/o consenso social?

¿Responden los objetivos de la política de participación a las necesidades de democratización de la gestión de la ciudad y, en particular, de los programas de desarrollo social? Son esos objetivos alcanzables y realistas?

¿Esos objetivos de participación han logrado un consenso entre los diferentes sectores involucrados en los programas de desarrollo social?

¿Las estrategias definidas en la política de participación son adecuadas para alcanzar los objetivos? ¿Esas estrategias fueron construidas con participación ciudadano o fueron elaboradas exclusivamente por los funcionarios encargados?

¿Los instrumentos y dispositivos diseñados para promover y facilitar la participación en los programas de desarrollo social son los más adecuados?

¿Los diseños institucionales para promover y facilitar la participación ciudadana en los programas de desarrollo social son adecuados en términos de liderazgo, coordinación y compromiso de las diferentes entidades involucradas?

EL PROCESO

Qué recursos (financieros, humanos, de información, tiempo, etc.) han sido utilizados para la ejecución de la política?

¿Cuál ha sido la relación entre recursos y tiempo invertidos, de un lado, y logro de metas de la política?

¿Qué entidades del gobierno han estado involucradas en la ejecución de la política (en el nivel ciudad y en el nivel Delegación)? ¿Cuál ha sido el mecanismo de coordinación?

¿La acción inter-institucional ha favorecido o entorpecido el logro de metas de la política de participación?

¿La implementación de la política de participación ha sido transparente en cuanto a la visibilidad de las acciones y los recursos empleados?

¿Existe información clara, pertinente, oportuna y accesible a los(as) ciudadanos(as) y sus organizaciones sobre los procesos, escenarios e instrumentos de participación en los programas de desarrollo social?

¿Cuáles han sido los dispositivos de comunicación utilizados para la ejecución de la política?

¿Ha habido rendición de cuentas a la ciudadanía sobre la implementación de la política?

EL PRODUCTO (*output*)

¿Cómo ha sido la participación en los programas de desarrollo social? ¿Qué actores han participado? ¿Se cumplieron las metas en materia de cobertura (poblacional, territorial)? ¿Qué actores quedaron excluidos del proceso?

¿Las acciones programadas (eventos, campañas, talleres, movilizaciones, programas de formación, etc.) se cumplieron? ¿En qué porcentaje?

¿Los recursos asignados a la política de participación en los cuatro programas se invirtieron en su totalidad? ¿Fueron suficientes?

¿Las acciones fueron ejecutadas en los tiempos previstos? ¿Se cumplió el cronograma?

¿Cuáles han sido los recursos de los actores para participar (económicos, de información, de tiempo, de conocimiento, de organización, de argumentación, de negociación)? ¿Cuáles son los déficits en la disposición y manejo de los recursos por parte de los actores involucrados en los programas de desarrollo social?

¿Cuáles fueron las motivaciones predominantes de los actores para participar en los programas de desarrollo social?

¿Cuál fue el alcance de la participación en los programas? ¿Consultiva? ¿De concertación? ¿Decisoria? ¿De control social a la gestión de los programas? ¿De gestión de proyectos?

¿Cuál es el balance entre la oferta participativa gubernamental y las iniciativas autónomas de la población en materia de participación?

EL IMPACTO (*outcome*)

¿Qué tanto la participación ciudadana ha permitido alcanzar los objetivos y las

metas de los cuatro programas seleccionados?

¿Cuál fue el valor agregado de la participación a los cuatro programas?

¿Uso más eficiente de los recursos?

¿Mayores coberturas de los programas?

¿Viabilidad de los programas?

¿Legitimidad de los programas y de las autoridades públicas? ¿Mayor coordinación institucional?

¿Qué cambios produjo la participación en el entorno institucional gubernamental, en la cultura organizacional y en el comportamiento de los funcionarios públicos?

¿Qué tanto la participación contribuyó a fortalecer el tejido social en las poblaciones involucradas, en términos de densidad y articulación?

¿La política de participación en los programas de desarrollo social permitió fortalecer los espacios institucionales de participación (consejos, comités, etc.)?

¿Qué tanto la política de participación contribuyó a incrementar la movilización ciudadana en torno a asuntos públicos?

¿Permitió la participación en los programas sociales incrementar la calidad de la participación de los líderes sociales y sus organizaciones?

¿Incrementó la política de participación la confianza de los actores sociales en las autoridades públicas y en los organismos gubernamentales?

¿Cómo valoran los actores involucrados la política de participación en los programas sociales?